

Jaarplan 2019

Doorgroeien in kwaliteit,
bekendheid en autoriteit



Inhoudsopgave

1. Inleiding	4
2. Prioriteiten 2019	6
3. Overlegstructuur	8
4. Inhoudelijke producten	10
4.1 Kennisberichten	10
4.2 Ad hoc vragen	13
4.3 Reageren op actualiteit	14
4.4 Bijeenkomsten	14
4.4.1 Centrale bijeenkomsten	14
4.4.2 Regionale bijeenkomsten	17
5. Communicatie	18
5.1 De algemene communicatiedoelen	18
5.2 Uitwerking voor 2019	19
6. Begroting	20
6.1 Beschikbaar budget	20
6.2 Globale begroting	21



1. Inleiding

Het Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid werkt ook in 2019 aan het waarmaken van de missie: professionals, die dagelijks bezig zijn met beleid en de uitvoering van lokale en regionale veehouderij ontwikkelingen, beter in staat stellen antwoord te geven op vragen en zorgen van lokale en regionale overheden, burgers en bedrijven.

Het Kennisplatform kan dankzij financiële toezeggingen van rijksoverheden, decentrale overheden en het agrarisch bedrijfsleven tot eind 2020 een meerjarig programma uitvoeren. Tegelijk is er door een lagere bijdrage vanuit het agrarisch bedrijfsleven een kleiner budget per jaar beschikbaar. Dit betekent dat het Kennisplatform een aantal keuzes moet maken. De prioriteit ligt daarbij op het actueel houden van de bestaande kennisbasis en aansluiten bij actualiteit.

Dit heeft tot gevolg dat een aantal plannen niet kan worden uitgevoerd, zoals eerder als prioritair benoemde nieuwe onderwerpen voor kennisberichten ‘megastallen/dieraantallen in relatie tot gezondheid’ en ‘positieve effecten van veehouderij op gezondheid’. Het Kennisplatform vindt het spijtig dat dergelijke maatschappelijk gewenste thema’s nu niet kunnen worden opgepakt.

In dit jaarplan lichten we toe hoe binnen deze nieuwe financiële werkelijkheid onze werkzaamheden worden uitvoeren. Er wordt daarbij zoals elk jaar ook gekeken of de organisatie effectiever of efficiënter kan worden ingezet. Ook dit jaar leidt dit tot enkele verbeteringen, waarbij de balans gezocht wordt tussen een smalle organisatie en de kerntaak om met zeven organisaties gezamenlijk tot duiding van de kennis te komen. Met als doel om professionals ook de komende twee jaar te blijven ondersteunen.

2. Prioriteiten 2019

Voor 2019 is ongeveer tweederde van het beoogde jaarbudget beschikbaar. Voorafgaand aan dit jaarplan is daarom eerst een heldere prioritering gemaakt. Welke activiteiten moeten in ieder geval doorgaan om geen afbreuk te doen aan de functionaliteit van het Kennisplatform?

De hoogste prioriteit ligt bij het beheer van de bestaande informatie op de website. Dit is het fundament van het Kennisplatform. Daarnaast zorgen we dat we goed gebruikmaken van de informatie die we al hebben.

Een tweede prioriteit is de aansluiting bij actualiteit. Wanneer er nieuwe onderzoeken of rapporten uitkomen met betekenis voor de decentrale besluitvorming over veehouderij en gezondheid, wil het Kennisplatform een duiding bieden voor de professionals. Daarnaast blijft het Kennisplatform een vraagbaak waar professionals met vragen terecht kunnen.

Een derde prioriteit voor 2019 is het organiseren van het symposium. Dit symposium is in 2018 al uitgesteld, en in september 2018 is met de financiers afgesproken dat het in maart 2019 zal plaatsvinden.

Waar in de vorige jaren ook themabijeenkomsten werden georganiseerd, valt het nu buiten de prioritering om deze als Kennisplatform zelfstandig te organiseren. In plaats daarvan wordt aansluiting gezocht met activiteiten in de regio's. Er wordt gekozen voor een meer doelgroepgerichte benadering en samenwerking met regionale spelers bij hun regionale bijeenkomst. De regio kiest daarbij het thema en het doel van de bijeenkomst, het Kennisplatform werkt mee aan de invulling.

Daarnaast wordt aansluiting gezocht bij grote landelijke bijeenkomsten, zoals de Dag van de Omgevingswet op 10 oktober 2019. Doel is om op dergelijke bijeenkomsten een deel van het programma te vullen, zodat we doelgroepgericht kunnen werken. Een aandachtspunt is dat daarmee minder de mix van verschillende doelgroepen bij elkaar komt, die elkaar normaal gesproken niet zo vaak tegenkomen. We moeten goed kijken hoe we die functie blijven bedienen, naast de doelgroep-benadering. Het is onzeker of na 2019 nog een symposium zal worden georganiseerd.



In dit rijtje ontbreekt het punt nieuwe kennisberichten. Dit zal voorlopig alleen bij hoge urgentie worden opgestart bijvoorbeeld door de actualiteit of een stapeling vragen vanuit de maatschappij. Hierbij moet worden nagedacht over de vorm. Een andere mogelijkheid is dat er alsnog additionele financiering beschikbaar komt, zodat enkele prioritaire nieuwe kennisberichten gemaakt kunnen worden.

3. Overlegstructuur

Het Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid is een samenwerkingsverband van zeven kennisinstituten en uitvoeringsorganisaties: RIVM, Wageningen University & Research, Universiteit Utrecht, ZonMw, GGD GHOR Nederland, Omgevingsdienst Nederland en LTO Nederland. Gezamenlijk zetten zij hun kennis in bij een deskundige en gewogen beoordeling van wetenschappelijke informatie.

De basisstructuur van de organisatie van het Kennisplatform bestaat uit een stuurgroep die wordt gevoed door een groep met inhoudelijke kennis (expertiseforum) en een groep met communicatiekennis (communicatieforum). Dit alles wordt aangestuurd vanuit een klein team. Voor deze basisstructuur stellen de deelnemende organisaties medewerkers beschikbaar.

Stuurgroep

De stuurgroep draagt zorg voor het goed functioneren van het Kennisplatform en ziet tevens toe op het onafhankelijk functioneren van het Kennisplatform. Daarnaast bereidt de stuurgroep het overleg met de financiers voor over de ontwikkeling en de toekomst van het Kennisplatform. Vanuit elk van de zeven organisaties neemt een vertegenwoordiger op directeursniveau plaats in de stuurgroep. De stuurgroep wordt voorgezeten door Annemarie Moons (bestuursvoorzitter Wellant College). De stuurgroep komt in 2019 vier keer bijeen.

Expertiseforum, communicatieforum en werkteams

Het expertiseforum functioneert als de vaste kern van experts die bij de kennisproducten en activiteiten betrokken worden. Per product/activiteit wordt een werkteam samengesteld waarin naast enkele leden van deze vaste kern ook een bredere groep deskundigen betrokken wordt.

De leden van het communicatieforum zorgen voor de uitvoering van de communicatie activiteiten. Bij elk kennisproduct en elke activiteit zijn enkele leden van het communicatieforum betrokken. Eenmaal per jaar komt het communicatieforum bijeen om de communicatiestrategie te herijken. Aan het einde van het jaar wordt een bredere bijeenkomst georganiseerd om onder andere de mogelijke producten en activiteiten voor het jaarplan 2020 te bespreken. De leden van het expertiseforum en communicatieforum worden hiervoor uitgenodigd, evenals de financiers.

Strategisch overleg

Eens per maand wordt een strategisch overleg georganiseerd over de voortgang van de activiteiten van het Kennisplatform. Dit zorgt voor continuïteit en regie in de uitvoering, waarbij keuzes indien nodig aan de Stuurgroep worden voorgelegd. In 2019 wordt vijf keer een fysiek overleg georganiseerd en vijf keer telefonisch vergaderd.

Het team bestaat uit:

Coördinator communicatie (Jolien Koole)
Coördinator kennisberichten (Marion Kluivers)
Coördinator signalen (Renske Nijdam), tevens regionale doelgroepenbenadering
Coördinator regionale doelgroepenbenadering (Frank Toemen/Fred Stouthart)
Coördinator agrarische doelgroepenbenadering (Yvonne Goos/Herman Litjens)
Algemeen secretaris (Joost van der Ree)
Secretariaat (Marjolein 't Hoen)

Voor de dagelijkse ondersteuning van de uitvoering is een secretariaat beschikbaar.



Stuurgroep Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid

4. Inhoudelijke producten

4.1 Kennisberichten

Er is in 2018 gestart met enkele updates en er is gewerkt aan enkele nieuwe kennisberichten. De prioriteit ligt vanaf nu bij het up-to-date houden van de kennis, en niet bij het ontwikkelen van kennisberichten voor nieuwe onderwerpen. Dat wordt uitsluitend gedaan indien de urgentie hoog is of als er veel ad hoc vragen over gesteld worden.

Afronding nieuwe kennisberichten in 2019

Begin 2019 wordt het kennisbericht **'In gesprek over oplossingsrichtingen'** opgeleverd. In dit bericht is aandacht voor omgaan met onzekerheden, met risicoperceptie, met de integrale blik en met de kleine-stappen aanpak. Het biedt concrete handvatten voor gesprekken over oplossingsrichtingen.

Het kennisbericht **'Zorg en Recreatie'** zal in de loop van 2019 worden opgeleverd. In dit bericht is aandacht voor de voor- en nadelen van kwetsbare groepen mensen op boerderijen. Het gaat daarbij om zorgboerderijen, kinderboerderijen, agrarische kinderopvang, recreatie, boerderij-educatie en evenementen.

Updates van kennisberichten in 2019

Voor de kennisberichten **zoönosen, antibioticaresistentie en fijnstof** is in 2018 een update opgestart. Omdat tegelijk de website op de schop is gegaan, is er extra aandacht voor bruikbaarheid op de website. De planning is om de updates van deze drie kennisberichten in 2019 af te ronden. Het kennisbericht **fijnstof** zal duidelijk onderverdeeld worden in drie delen, fijnstof – ammoniak – endotoxinen.

De webpagina over **longkanker** bevat een reactie van het Kennisplatform op actualiteit in 2016. In 2018 is over dit thema weer aandacht in de media geweest. Dit heeft geleid tot diverse vragen aan het Kennisplatform, waarvoor in 2019 een beknopte Q&A wordt gemaakt. Dit wordt tegelijk gebruikt om de webpagina over longkanker te verbeteren.

De Q&A **geitenhouderij** en gezondheid wordt vanwege de maatschappelijke aandacht rond de provinciale geitenmoratoria in 2019 bijgewerkt met de VGO 3 inzichten. In oktober 2018 is een Q&A opgesteld naar aanleiding van deelonderzoek VGO 3a (heranalyse voor jaren 2014-2016). Voorjaar 2019 wordt VGO 3b verwacht, waarin is gekeken of dezelfde associaties gevonden worden in Utrecht, Gelderland en Overijssel.

Updates van kennisberichten in 2020

Voor het kennisbericht **geur** zijn in 2018 aanvullende vragen geïnventariseerd. Op dit moment is er geen ruimte in het beschikbare budget om te starten met de update. Deze update wordt daarom in principe in 2020 gestart.

Voor het kennisbericht **mest en mestbewerking** zijn er behoeften voor aanvullingen geïnventariseerd bij een themabijeenkomst eind 2017. Aangezien het kennisbericht begin 2018 is opgeleverd, wordt deze update pas in 2020 opgepakt en is er voornamelijk nog geen urgentie om dit eerder op te pakken.

De Q&A **pluimveehouderij** en gezondheid is nog enigszins beperkt en dient ook geupdate te worden met VGO 3 resultaten. Verwacht wordt dat deze update en aanvulling in 2020 in het jaarplan wordt opgenomen.

Nieuwe onderwerpen

Er zijn diverse voorstellen gedaan voor nieuwe onderwerpen. De prioriteit ligt vanaf nu bij het up-to-date houden van de kennis, en niet bij het ontwikkelen van kennisberichten voor nieuwe onderwerpen. Dat wordt uitsluitend gedaan indien de urgentie hoog is of als er veel ad hoc vragen over gesteld worden.

Eind 2018 is samen met professionals van GGD, Omgevingsdienst, Provincie, Rijk, LTO en kennisinstututen gebrainstormd welke gewenste onderwerpen op dit moment nog ontbreken op de website van het Kennisplatform. Over sommige onderwerpen is al wel in meerdere kennisberichten informatie te vinden, maar nog niet gebundeld voor dat specifieke onderwerp. Voor twee onderwerpen wordt voorgesteld die beschikbare informatie bijeen te brengen en als nieuw onderwerp te presenteren:

- Eind 2018 zijn er enkele vragen gesteld over rundveehouderij en gezondheid. Bij het beantwoorden van deze vragen is gekeken welke informatie in de bestaande kennisproducten beschikbaar is. Op basis hiervan wordt een eerste Q&A **Rundveehouderij** en gezondheid ontwikkeld in 2019. Op deze manier maken we de reeds beschikbare kennis beter toegankelijk.
- Varkenshouderij is nog geen kennisbericht over gemaakt. Wel is er in meerdere kennisproducten informatie over varkenshouderij opgenomen. We gaan daarom in de 2^e helft van 2019 op basis daarvan een eerste Q&A **Varkenshouderij** en gezondheid maken. Op deze manier maken we de reeds beschikbare kennis beter toegankelijk.



In 2018 waren nog twee nieuwe onderwerpen geprioriteerd, die in de loop van het jaar wegens onvolledige financiering zijn uitgesteld. Het betreft:

- **Positieve effecten** van veehouderij op de gezondheid
- **Dieraantallen/megastallen** en de relatie met gezondheid

De prioriteit ligt dit jaar bij het op peil houden van de bestaande kennisberichten, daarom is er vooralsnog geen ruimte om deze onderwerpen op te pakken. Voor het jaarplan 2020 zal bekeken worden of er dan wel ruimte voor is.

Tijdens de inventarisatie zijn ook enkele andere onderwerpen genoemd: **klimaat, biologisch, insecten, veehouders/werknemers**. Zoals gezegd worden deze nieuwe onderwerpen nu niet opgepakt. Wel bestaat de mogelijkheid om voor deze onderwerpen specifieke vragen te stellen. Deze worden dan als ad hoc vragen opgepakt. Mocht blijken dat er veel vragen over een onderwerp gesteld worden, dan kan de stuurgroep besluiten vanwege de urgentie toch een nieuw onderwerp op te pakken.

4.2 Ad hoc vragen

Er vindt periodiek overleg plaats tussen adviseurs van LTO Nederland, GGD GHOR Nederland en Omgevingsdienst NL om signalen uit de praktijk te bespreken. Daarbij wordt ook besproken welke vragen aan het Kennisplatform kunnen worden voorgelegd.

In 2017 is er 70 keer ad hoc gevraagd om inzet van het Kennisplatform, in 2018 was dat 42 keer. Een deel van dit verschil is dat er in 2017 voorafgaand aan het symposium vijftien vragen werden ingediend. In 2018 was er geen symposium. Voor 2019 is daarom de inschatting dat dit weer richting 70 verzoeken om inzet van het Kennisplatform zal gaan.

De bijdrage van veehouderij in perspectief

Een regelmatig terugkerende behoefte is om aan te geven hoe groot de bijdrage is van de veehouderij aan fijnstofblootstelling, ten opzichte van de blootstelling vanuit verkeer, industrie en houtrook. Is het wel mogelijk om hiervan een vergelijking te maken om zo het effect op de gezondheid van omwonenden te bepalen? En wat maakt vergelijken zo lastig? Tijdens het symposium van 2019 zal een workshop hieraan gewijd worden. Hierna bekijken we of hiervoor een Q&A beantwoording nuttig en mogelijk is.

4.3 Reageren op actualiteit

Het Kennisplatform stelt korte kennisberichten of signalerende nieuwsberichten op naar aanleiding van nieuwe publicaties met relevante inzichten of vanwege media aandacht. Ook in 2019 verschijnen meerdere relevante publicaties. Op welke wijze hierop door het Kennisplatform een reactie gegeven wordt, wordt per geval bepaald:

- VGO 3b onderzoeksresultaten voor Gelderland, Overijssel en Utrecht.
- Infomil-Handreiking Veehouderij en gezondheid (juridische mogelijkheden)
- Risicomodellering veehouderij en gezondheid (RVG): modellering van regionale endotoxineconcentraties en relaties met gezondheidseffecten
- Resultaat Commissie Biesheuvel – geurhinder veehouderijen
- Klimaatakkoord
- Schone Lucht Akkoord
- (Ontwerp) Nationale Omgevingsvisie
- Uitwerking van de LNV Visie

Aandachtspunt hierbij is dat onzeker is hoeveel inzet er nodig is voor reacties op actualiteit en ad hoc vragen. Voor de tweede helft van 2019 zal daarom geïnventariseerd worden welke financiële ruimte nog beschikbaar is. Wanneer dit consequenties heeft voor de programmering van het Kennisplatform in 2019, dan wordt hierover in de stuurgroep een besluit genomen.

4.4 Bijeenkomsten

4.4.1 Centrale bijeenkomsten

Op 13 maart 2019 organiseert het Kennisplatform voor de vierde keer een symposium. Thema dit jaar is: 'Hoe geven we met elkaar vorm aan de toekomst van de veehouderij in Nederland, met zorg voor de gezondheid van mens en vee?'

Vanwege de krimp in het budget is er te weinig financiering om elk jaar een symposium te organiseren. In de gesprekken die gevoerd zijn voorafgaand aan dit jaarplan is vaak gezegd hoe zonde het is als deze bijeenkomst er niet meer is. De neutrale setting van het Kennisplatform heeft de afgelopen jaren geleid tot open gesprekken tussen verschillende stakeholders. Waardoor er meer begrip is ontstaan voor elkaars perspectieven.

Ook wordt het zeer gewaardeerd om ervaringen uit te wisselen met professionals uit andere regio's. Daarnaast is het symposium een belangrijke manier om de kennisproducten van het Kennisplatform breed onder de aandacht te brengen, en om verbeterpunten en aanvullingen te inventariseren. Het Kennisplatform vindt het spijtig dat er op dit moment geen zicht is op een symposium in 2020.

Besloten is om de komende twee jaar aansluiting te zoeken bij landelijke bijeenkomsten die door andere partijen georganiseerd worden. We onderzoeken de mogelijkheden voor een apart Kennisplatform-deel in de programma's. Aansluiting wordt gezocht op initiatieven rond de introductie van de omgevingswet.





4.4.2 Regionale bijeenkomsten

Om ons bereik te vergroten is er behoefte aan directer contact met gemeenten. Vanuit Omgevingsdiensten is gesignaleerd dat gemeenten onvoldoende op de hoogte zijn van de rol en de mogelijkheden van het Kennisplatform. Er is tegelijk behoefte om op specifieke thema's met professionals in gesprek te zijn. Eerder organiseerden we zelf themabijeenkomsten. Maar vanwege de kleinere begroting is er geen ruimte om zelf bijeenkomsten te organiseren. Daarom wordt vanaf 2019 een andere aanpak gekozen.

We gaan actief regio's benaderen om een bijeenkomst te organiseren voor professionals en bestuurders van gemeenten, GGD, Omgevingsdienst en Provincie. De eerste twee afspraken hierover zijn gemaakt:

- De Provincie Gelderland organiseert in februari een bestuurlijke bijeenkomst, waar bestuurders van alle Gelderse gemeenten voor worden uitgenodigd evenals de regionale kennispartners. Het thema is geitenhouderij en gezondheid. Het Kennisplatform zorgt samen met de GGD voor een toelichting op de stand van de kennis rond de recente onderzoeken.
- De Omgevingsdienst Limburg-Noord gaat een bijeenkomst organiseren voor de gemeenten in de regio. Het Kennisplatform zorgt voor een inhoudelijke bijdrage, op een thema dat de regio zelf aandraagt.

Ook met de provincies, omgevingsdiensten en GGD'en in Overijssel en Noord-Brabant zal gesproken worden over het laten organiseren van bijeenkomsten voor gemeenten, waar het Kennisplatform een bijdrage kan leveren. Andere provincies en regionale diensten worden geïnformeerd over deze mogelijkheid om het Kennisplatform bij regionale bijeenkomsten te betrekken. Een voorbeeld is de Provincie Noord Holland die op 29 januari een bijeenkomst over de geitenstop organiseert en daar het Kennisplatform bij gevraagd. De publicatie van het Kennisbericht 'In gesprek over oplossingsrichtingen' biedt kansen hier actief over te communiceren en om invulling aan bijeenkomsten te geven.

Voor de diersectoren wordt aangesloten bij bestaande overleggen, liefst op basis van concrete aanleiding. Hiervoor wordt samen met LTO en de agrarisch financiers een uitwerking gemaakt.

5. Communicatie

5.1 De algemene communicatie doelen

Het Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid verschaft duidelijkheid aan haar doelgroepen over de effecten van de veehouderij op de humane gezondheid, op basis van onafhankelijke, betrouwbare en wetenschappelijk gefundeerde kennis. De communicatie doelen worden bereikt door:

1. Continue aanvoer van relevante kennisproducten.
2. Reeds beschikbare informatie vindbaar te maken voor relevante doelgroepen.
3. Te werken aan grotere bekendheid van het Kennisplatform bij haar relevante doelgroepen.
4. Kennisproducten goed aan te laten sluiten bij de behoefte van de relevante doelgroepen, zodat zij de kennisproducten daadwerkelijk gebruiken.
5. Relevantie en autoriteit te tonen door het verschaffen van duidelijkheid in 'woelige tijden'. Juistheid van informatie en het bieden van meerwaarde staan daarbij boven snelheid en direct inspelen op actualiteiten.



5.2 Uitwerking voor 2019

Het belangrijkste speerpunt voor 2019 in de communicatie is het realiseren van een breder bereik van de doelgroepen. Daarvoor worden de volgende activiteiten ondernomen:

- Het leveren van een bijdrage tijdens bijeenkomsten van de partners in de vorm van een inleiding, workshop e.d.
- Individuele agrarische sectoren expliciet vragen om input en feedback.
- Doelgroepen nadrukkelijker uitnodigen om vragen te stellen aan het Kennisplatform.
- Verspreiding van een hardcopy folder over het werk van het Kennisplatform bij landelijke, provinciale en regionale bijeenkomsten en via de partners van het Kennisplatform.
- Verspreiding van een digitale folder via het netwerk van GGD-en, Omgevingsdiensten, LTO, agrarische sectoren, VNG en de Nederlandse Vereniging voor Raadsleden.
- De informatie op de website toegankelijker maken, onder andere door de kennisberichten in kleinere stukken op te knippen en te starten met de conclusies.
- Vergroten van het nieuwsbriefbestand van 300 naar 700 mensen.

Verder zijn er tal van lopende activiteiten in 2019 die bijdragen aan de communicatie doelen:

- update huidige kennisberichten
- reacties op adhoc vragen (± 70)
- memo's/reactie op uitgekomen rapporten of adviezen (± 10)
- inzet van social media via twitter account: @KennisplatformV, en LinkedIn groep Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid
- schrijven kennisberichten
- nieuwsbrieven
- jaarplan en jaarverslag

6. Begroting

6.1 Beschikbaar budget

In september 2018 is vastgesteld dat het agrarisch bedrijfsleven ongeveer € 91.000,- per jaar aan toezeggingen had gedaan. In november 2018 is er een aanvullende bijdrage toegezegd vanuit het agrarisch bedrijfsleven, waarmee de bijdrage uitkwam op ongeveer € 127.000,-. Het aanvullende budget van € 36.000,- voor het 2018 is afgelopen jaar niet meer besteed en wordt meegenomen naar 2019. Bovendien ziet het ernaar uit dat het beschikbare budget in 2018 niet volledig wordt uitgeput. Er blijft mogelijk € 25.000,- over. In het jaarverslag 2018 zal de definitieve balans gerapporteerd worden.

In september 2018 is afgesproken dat de Ministeries en de decentrale overheden vasthouden aan het leveren van ieder 1/3^e deel in de financiering. Nu het agrarisch bedrijfsleven € 127.000,- bijdraagt, maken de Ministeries en decentrale overheden eveneens ieder € 127.000,- beschikbaar. Het jaarbudget voor 2019 is ongeveer € 381.000,-. Mocht er vanuit het agrarisch bedrijfsleven meer budget beschikbaar worden gesteld, dan leveren de Ministeries en decentrale overheden ieder dezelfde additionele bijdrage – tot het maximum van € 215.000,- bereikt wordt.

Alles samen wordt het budget voor 2019 op dit moment geraamd op € 442.000,-. Uitgaande van een volledige besteding in 2019, is het budget voor 2020 € 381.000,-.

6.2 Globale begroting

	2019 Kosten ureninzet	2019 Materieel	2019 Totaal
Symposium:	60.000 (450 uur)	35.000	95.000
Kennisberichten:	93.000 (650 uur)		93.000
Samenwerking: strategisch overleg, communicatieforum en expertiseforum	70.000 (550 uur)	1.500	71.500
Management: Relatie overleggen, financieroverleggen, management, contracten, jaarplan en jaarverslag, voorzitter Kennisplatform.	60.000 (500 uur)	7.500	67.500
Bijeenkomsten: bijdragen aan bijeenkomsten van derden	20.000 (150 uur)		20.000
Ad hoc vragen:	30.000 (230 uur)		30.000
Reageren op actualiteit:	30.000 (220 uur)		30.000
Communicatieproducten:	30.000 (240 uur)	5.000	35.000
Totaal	€ 393.000,-	€ 49.000,-	€ 442.000,-

Colofon

Het Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid is een samenwerkingsverband van RIVM, Wageningen University & Research, Universiteit Utrecht, ZonMw, GGD GHOR Nederland, Omgevingsdienst NL en LTO Nederland.

Uitgave:

Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid

Tekst:

Bureau Kennisplatform Veehouderij en humane gezondheid

Vormgeving:

XDialogue
RIVM

Bilthoven, mei 2019

Aan deze publicatie kunnen geen rechten worden ontleend.



www.kennisplatformveehouderij.nl

